



扫描二维码
关注威海产投

2022年10月
21
星期五
第3期

★ 崇尚责任 崇奉规范 崇敬专业 崇信未来 ★

■ 主办：威海产业投资集团有限公司



热烈庆祝中国共产党成立第二十次全国代表大会胜利召开！ 奋进新征程 建功新时代 齐心兴产投

威海产投集团组织集中收看党的二十大盛况

本报讯 2022年10月16日10时，中国共产党第二十次全国代表大会在北京人民大会堂隆重召开。威海产投集团党委组织全体党员干部群众集中收看大会盛况，深入学习领会习近平总书记代表十九届中央委员会向大会所作的报告。

党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。习近平总书记的报告，全面总结了党的十八大以来党和国家事业取得的历史性成就、发生的历史性变革，科学谋划了

未来5年乃至更长时期党和国家事业发展的目标任务和大政方针，听后深感振奋，倍受鼓舞。

集团广大党员干部纷纷表示，积极响应党中央的号召，认真学习、理解、领会和实践二十大精神。在今后的工作学习中，以二十大精神为契机，进

一步增强自身的政治意识和责任意识，时刻铭记党史，时刻坚定信念，增强信心斗志，永远跟党走，立足本职岗位，不断强化自身专业能力，不断增强学习的主动性、创造性，努力工作，推进党的建设，为集团高质量发展贡献自己的力量。（党群）

威海产投集团参与设立 山东绿色发展基金威海平行基金

本报讯 9月28日，威海市企业上市暨投资对接大会在经区智慧谷召开，会上，由威海产投集团作为发起人之一的山东绿色发展基金威海平行基金正式签约。威海产投集团党委书记、董事长张宗涛参加签约仪式。

山东绿色发展基金威海平行基金是山东绿色发展基金即将落户的第三只平行基金，也是使用联合国绿色气候基金落户的第一只基金，基金规模为5.05亿元。该基金由山东省绿色发展资本管理有限公司、威海产投集团、经区管委和荣成市

政府四方共同出资设立，由山东省发展投资集团旗下属绿色资本和中金资本为管理人，重点投向威海及省内绿色低碳产业项目，重点投资清洁能源、清洁供热、高效储能、绿色交通、零碳园区、绿色数据中心、城市污水治理等领域。

威海平行基金各出资方将以共同发展和长期合作为目标，充分发挥各方在各自领域的资源、资金、管理、人才等方面的优势，围绕绿色低碳产业，共同推动威海创新发展、持续发展、领先发展。（规划投资部 杨睿）

威海产投集团参与筹建市“专精特新”企业加速中心 瞄准“专精特新”企业 产业投资迈上快车道

本报讯 7月26日，我市“专精特新”企业加速中心正式成立。中心以培育更多“专精特新”企业为目标，通过政企研金携手，整合优势资源，主动挖掘“种子”企业，共同打造“专精特新”企业梯次化成长通道、全周期服务体系。威海产投集团作为中心的筹建方之一，将通过产业投资和金融服务，全力培育支持“专精特新”企业实现加速跑。威海产投集团党委书记、董事长参加当天的签约仪式。

“专精特新”企业加速中心由市工信局、工信部威海电子信息技术综合研究中心、市产业技术研究院、威海产投集团四方共同筹建，主要为初创企业逐步成长为专精特新“小巨人”企业的过程中提供诊断、人才、技术、资金支持，陪跑中小企业成长壮大全过程。

目前，全市累计培育市级“专精特新”中小企业699家、省级“专精特新”中小企业459家，国家级专精特新“小巨人”企业19家、重点“小巨人”企业13



家。威海市专精特新企业加速中心，意在充分整合政府性和社会化优势服务资源，加快打造“专精特新”企业梯次化成长通道、全周期服务体系，推动全市“专精特新”企业增数量、提质量、扩体量。加速中心成立后，将从企业初创期

开始培育，挖掘更多“种子”企业，进而引导他们成长为“专精特新”企业。在具体工作中，市工信局将根据全市中小企业发展情况，建立企业培育库和提升库，工信部威海电子信息中心则充分发挥各方专家等资源优势，通过对申报政策的研

究，“一企一策”开展靶向服务，有针对性地帮助企业在发展过程中补齐短板，提高自主创新能力，提升企业申报成功率。产业技术研究院将充分发挥“1+4+N”创新平台体系优势，为企业提供人才和技术支持，协同开展关键核心技术攻关，提升企业创新支撑力和引领力。

“专精特新”企业培育，资本支撑是关键环节。作为加速中心的一员，威海产投集团将为所有在库企业量身定制投融资方案，通过产业基金、子基金、股权直投等多种方式，对“专精特新”企业不同发展阶段进行产业投资。同时，通过投贷联动、投保联动、投资联动，为专精特新企业提供多维度多元化的金融服务。

参与“专精特新”企业加速中心建设，是威海产投集团推进“5+2+1”战略布局的核心内容之一。威海产投集团将为在库企业量身定制投融资方案、提供资本支持的过程中，进一步做优做强产业投资主业，不断提升集团核心竞争力。（党群）

威海产投集团与威高集团建立战略合作

本报讯 9月28日，产投集团与威高集团正式签署战略合作协议，双方将通过强强联合、优势互补，共同助力威海医疗医药产业转型升级。威高集团董事长陈林、副董事长汤正鹏，威海产投集团党委书记、董事长张宗涛，董事、总经理赵丽萍参加签约仪式。

威高集团是威海骨干龙头企业，也是国内医疗器械领军企业之一，而医药与医疗产业是威海产投集团“5+2+1”战略布局中重点打造的五大实体产业之一，产投集团通过专业化的基金运作和产业投资，致

力于为威海医药与医疗产业做大做强、推动威海产业升级贡献力量。

根据战略合作框架，双方“牵手”后将在多个层面开展合作，实现市级投融资平台与龙头企业资源的有效衔接。未来，威高集团的相关业务板块将在同等条件下向产投集团优先开放投资机会，产投集团将发挥基金运作专业优势，为威高集团提供必要的资金支持。同时，双方还将通过合作设立基金、优质项目资源共享等方式，加快招商引资项目落地，共同培育壮大威海医药及医疗相关产业的发展。（规划投资部 杨睿）

威海产投集团与南海新区建立战略合作

本报讯 6月16日，威海产投集团与威海南海新区管理委员会签订战略合作协议，双方将发挥各自优势，在加快招商引资项目落地、培育企业成长壮大方面展开全方位合作。南海新区工委副书记、管委会副主任张凌飞，威海产投集团党委书记、董事长张宗涛，董事、总经理赵丽萍参加签约仪式。

此次战略合作，是产投集团贯彻落实全市招商引资和项目建设攻

坚推进大会精神，推进“5+2+1”产业战略布局深度参与威海“十强产业”与“七大产业集群”建设和发展的有效举措。双方将本着“优势互补、资源共享、助力产业、合作双赢”的原则，在设立特色产业基金、加快推进海洋产权交易中心设立、围绕化工园区招引优质项目等领域展开合作，进一步推动威海产业升级，增强市级投融资平台与区市资源的有效衔接。（规划投资部 王艺彤）

“壳牌·大威”加油站全新开业

本报讯 “壳”聚威海，焕新启程。8月31日，壳牌·大威威海区域9座加油站全新开业。威海产投集团董事、总经理赵丽萍，党委委员张世礼参加当天的开业仪式。

此次同时开业的9座壳牌·大威加油站，其中4座位于环翠区，3座位于高新区，2座位于经技区。油站均提供壳牌高品质燃油产品，其中6座站点还将配备壳牌便利店旗舰店品牌“壳牌优选”，提供优质的非燃

油产品和愉悦的购物环境。

作为世界500强的壳牌石油，是全球领先的能源企业之一，运营超过1900家加油站，不仅有着巨大的品牌影响力，还拥有规模庞大的加油站网络和丰富成熟的加油站运营服务经验。合作中，大威石油公司全方位引入壳牌先进的运营服务、人才培养等管理体系，实现品牌形象、油品品质、运营能力和服务水平的全面提升。（大威石油 荣鑫）

威海产投基金系新增2只专户基金

本报讯 6月，产投集团与前海方舟（青岛）创业投资基金管理合伙企业、中金资本运营有限公司合作，分别设立的产投方舟基金与中金专户基金，已完成工商设立登记。至此，威海产投集团拥有的存续子基金和产业基金达10只。

新设立的两只基金，均为产投集团产业投资专户基金，产投集团作为主要出资方，联手前海方舟、中金资本两大国内头部机构，以威海七大产业集群优质项目为投资重点，进行专业化、市场化运作。其中，产投方舟基金协议规模为5亿

元，将以Pre-IPO项目等见效快、退出有保障的优质项目作为投资重点，并寻求部分被投资项目产能落户威海。中金专户基金协议规模为10亿元，将借助中金资本的平台及相关资源优势，重点关注新一代信息技术、新医疗与医疗器械、先进装备与智能制造等产业的上下游投资机会。

产投方舟基金与中金专户基金的设立，是威海产投集团“靠大联强”战略的新成果，将进一步提升集团产业投资专业化、市场化水平。（鲲鹏资本 陈璐）

威海产投集团党员干部接受廉政警示教育 树清风正气 强国企担当

本报讯 9月28日，威海产投集团组织党员干部来到威海廉政教育馆开展主题党日活动，实地接受廉政教育洗礼，教育引导党员干部廉洁自律，筑牢拒腐防变思想防线。

跟随讲解员的引导，大家依次参观了“以案为鉴·警钟长鸣”“清廉威海·你我共建”“清廉之路·你我同行”展区，重温了习近平总书记关于反腐倡廉工作的重要指示。“以案为鉴·警钟长鸣”展区以近年来查处的违纪违法典型案例为主要内容，党员干部从一份份自悔自恨的忏悔书、忏悔实录中领会了“贪廉一念间，荣辱两重天”的深刻含义，在微电影《哪有下辈子》中切身体会家庭破碎的惨痛代价。“清廉威海·你我共建”“清廉之路·你我同行”两个



展区以威海先贤廉风流传古今为主线，集中展示了威海老一辈共产党人清廉自

守、甘于奉献的事迹和红色基因的代代传承，党员干部在学习中坚定了同一切

影响党的先进性、弱化党的纯洁性的问题作坚决斗争的信心。

在学习参观中，全体党员干部在入党誓词墙前，庄严宣誓，在声声坚定的誓言中重温初心使命，坚定理想信念。

参观学习之后，集团党委书记、董事长张宗涛现场上了一堂廉政党课，他希望广大党员干部要常思过知敬畏，筑牢思想防线，增强拒腐能力，抵制各种诱惑，不碰底线，不越红线，始终把纪律和规矩挺在前面，自觉遵守党纪，主动维护法纪权威。要履职尽责本分，从学习教育中汲取精神力量，时常拷问入党初心，勇于攻坚克难，踏踏实实干好本职工作，尽好自己的本分，干干净净做事、清清白白做人，共同建设高质量发展的廉洁产投。（党群）

威海产投集团开展后备人才集中培训 培养后备人才 蓄足发展后劲

本报讯 威海产投集团人才培养工作再出新举措：10月17日上午，集团后备人才培训班开班，对29名经过严格甄选确定的年轻后备人才开展为期一周的集中培训。

后备人才储备和培养是集团深化三项制度改革、锚定主业谋发展的一项重要内容。集团党委高度重视年轻人才的培养和员工素质提升工作，致力培养一批适应集团发展所需的、一专多能型的年轻人才队伍。尤其是随着集团“5+2+1”战略布局的不断推进，对产

业投资领域的专业人才和“一专多能”人才的需求更加迫切。

为选拔符合集团未来3-5年业务发展需要，能够快速接任管理者岗位或担任重要业务岗位或关键岗位的后备人才，发挥集团骨干核心人才的作用，集团开展了后备人才队伍建设计划，通过推荐、自荐和竞争的方式，将29名年轻业务骨干纳入首批后备人才储备库。为尽快提升后备人才素质能力，培养一支专家型和综合型后备人才队伍，集团有针对性地与青岛人才集团、猎聘网等

机构合作，邀请国内知名专家学者前来授课，对后备人才进行了第一轮集中培训。

本次培训班是后备人才加油充电、完善自我的重要开始，是弥补专业知识短板的重要契机，对推进集团“5+2+1”产业布局的实施具有重大战略意义。培训班采取封闭集中培训方式，为期6天，以小组学习、互动式学习为主，培训内容既有行政办公、职场礼仪、公文写作等识培训，也有产业投资、金融、财务、法律等方面的专业培训，还有提升

团队凝聚力的团建活动，投资金融、团建等内容，邀请的全都是业内资深专家进行面对面授课。

本次培训班的开办，也是产投集团全员能力素质提升工程的又一创新举措。产投集团人才培养坚持“内部训”与“外出学”相结合，自去年10月起，集团“产投大讲堂”每周进行两期培训。同时，依托与前海方舟、中金资本的战略合作，派出产业投资和风险防控业务中基础好、有潜力的6名青年员工进行定向培养，通过跟班学习、实战练兵，有效提高了队伍专业化水平。（人力资源部 孙晓超）

党建在线

过好政治生日，不忘入党初心

学报告、学讲话，深入贯彻落实省第十二次党代会精神；在党旗下重温入党誓词，牢记宗旨使命；同过政治生日，送一份生日礼物、许一份生日祝福、献一首深情朗诵、唱一首红歌……在中国共产党成立101周年之际，威海产投集团各党支部开展“不忘初心、牢记使命”主题党日活

动，以为党员过政治生日等多种方式，共同庆祝党的生日。

重温入党誓词——
无上光荣！我是9671.2万分之一

在党的生日来临之际，站在党旗前重温入党誓词，既是一次庄重的承诺，也是对党的最好祝福。

中央组织部最新党内统计数据显

示，截至2021年底，中国共产党党员总数为9671.2万名，比上年净增343.4万名。作为9671.2万中的一份子，这一

刻，全体党员举起右手，面对神圣庄严的党旗进行宣誓，重温入党时的庄严与神圣，党员们倍感光荣。

产投资产经营公司党支部还组织党员集中观看《见证初心和使命的十一书——贺贺朵的“宣誓书”》，重温这份独特

的入党誓词，更加深刻体会到革命信仰的强大精神力量。

产投集团6个党支部组织80多名党员重温入党誓词，其中新党员10名。



表达生日祝福——
多种形式庆祝建党101周年

主题党日中，集团各党支部通过丰富多彩的形式为党庆祝生日，每名党员为党送上一份生日礼物，写下了自己对党的生日祝福。

“以青春之我、奋斗之我建设伟大的党和国家”“不忘初心，砥砺前行，只争朝夕，不负韶华”……一句句话语或是美好的祝福或是庄严的承诺，表达了党员同志内心的真情实感。党员们还献上了深情朗诵《红色经典永流传——没有共产党就没有新中国》，齐声歌唱《没有共产党就没有新中国》，为伟大的党生日献礼。

在党的生日来临之际，为党员过一次政治生日，具有非同寻常的意义。各党支部为每名党员发“政治生日”贺卡，向党员表示最诚挚的祝贺和政治生日的慰问，党组织向党员们送上生日寄语：强本领、讲规矩、重规范、当先锋，彰显党员本色，为集团高质量发展贡献力量。

党员心声——
新时代 新党员 新作为

各党支部均以“新时代 新党员 新作为”为主题开展党员座谈交流，党员们围绕新时代需要什么样的新党员、新党员要有什么样的新作为等进行交流，重温入党经历，

叩问入党初心，回顾了自己在党组织培养下的成长经历。大家敞开心扉，尽情交流，畅谈如何做好新时代的党员。

充满仪式感的政治生日，进一步强化了党员的身份意识。党员们表达了共同的心声：过生日提醒我们珍爱生命，入党日告诉我们对党忠诚。过了党的政治生日，党龄又增加一年，对自己的要求也应该更严格，要常怀感恩之心，感恩组织、感恩工作、感恩同事，坚定前行信心，汲取奋进力量。

“走在前 开新局”——
省第十二次党代会精神落地生根

集团各党支部把深入学习贯彻省第十二次党代会精神，作为此次主题党日的一项重要内容，组织党员专题学报告、学讲话，做到会议精神入脑入心、融会贯通。集团高管在所联系的党支部进行宣讲，突出做好学习与实践结合的文章，把学习成果转化为推动集团发展的理论指引、实现路径和精神动力。通过进一步学习，党员们进一步提高了政治站位，统一了思想认识，明确了责任担当。

别开生面的“政治生日”，让每名党员感受到温暖和振奋，增强了归属感和责任感。广大党员纷纷表示这次活动对自己很有意义，要深刻铭记入党初心，牢记党员使命，立足岗位、扎实工作，当先锋、做表率，以更加昂扬的斗志投入到工作中。

（党群）

威海产投集团主题党日彰显“三心”情怀

7月7日、8日，为庆祝建党101周年、纪念全民族抗战爆发85周年，威海产投集团组织党员开展“不忘初心 牢记使命——走红色之路、过政治生日”主题党日活

动。党员们赴天福山起义纪念馆和廉洁文登·昆嵛清风展馆接受红色教育，走进联系村共

上课、过政治生日，为老党员送去温暖，体验田间劳作……主题党日活

动别开生面，让党员们过了一次聚正气、提心气、接地气的政治生日。

一颗“党心”坚定一生信仰

追寻历史，缅怀革命先烈。85年前的7月7日，日本侵略者制造了震惊中外的卢沟桥事变，中国军民奋起抵抗，全民族抗战爆发。是谁在天福山打响了胶东抗日第一枪？是立志保家卫国的胶东健儿郎。驻天福山起义纪念馆，一张张历史照片、一件件珍贵文物、一个个重现场景，让党员们感受到了革命先辈不畏艰难、不怕牺牲的精神。大家谈起了感悟：今天的安宁和幸福，是无数革命先烈用热血换来的，先辈的精神永不过时，作为新时代的党员，要学习这些宝贵品质和英雄气概，汲取力量、接续奋斗。

循着感动，重温入党誓词。从纪念馆走出来，依然能听到那视死如归、血战到底的呐喊，感受到胶东革命英雄的雄风浩气。“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程……”站在天福山起义纪念碑前，党员们面对鲜红的党旗庄重宣誓，重温入党誓词，接受心灵洗礼。

清风徐来，筑牢廉洁防线。挥动着手里的国旗，党员们走进了文登廉政教育基地昆嵛清风馆，开展警示教育参观学习。

党员到天福山革命纪念馆接受红色教育

在廉政教育馆，党员通过现场解说、阅读展板、观看视频和互动游戏等方式，重温了党的纪律史以及反腐败工作取得的重大成果。通过学习，党员们对习近平总书记关于注重家庭家教家风建设的重要论述有了更深刻的认识。大家一致表示，通过家风促廉，将这次的学习成果转化为行动，引导家人通事理、晓利害、知荣辱、明得失，树优秀家风，建廉洁家庭。

一颗“赤心”点燃乡村振兴

党员们来到集团联系村乳山市大孤山镇果园村，感受在党的政策引领和集团帮扶下，乡村振兴的成果。

参观项目，感受产业帮扶。在村支书和驻村第一书记的引领下，党员们参观了村里的光伏发电和鸡枞菌基地两个产业项目。光伏发电是产投集团投资20万元开展的产业帮扶项目，于今年5月正式并网发电，每年将直接增加村集体收入近3万元。鸡

集团党员与联系村党员共上一堂党课

枞菌项目是由省农科院菌类专家指导、村两委论证的新上项目，将进一步增加村集体可持续增收能力。参观后，党员们深切感受到，帮扶，不仅仅是帮，更重要的是扶，扶持联系村产业发展，才能促进集体经济的长久持续健康发展，才能实现乡村振兴。

产业项目是产投集团帮扶的务实举措之一。自去年9月联系帮扶果园村以来，先后帮助村里完善党员活动室和办公设施，复耕荒地种植小麦，对老党员和生活困难群众开展结对帮扶，联系村工作取得了显著成效。

一颗“民心”紧扣村企共建

与联系村党员开展“五个一”活动，是本次主题党日的一项重要内容。

党员齐聚，共上一堂党课。在果园村的村党员活动室，村支书和集团驻村第一书记，联合为集团部分党员与村党员代表上了一堂生动的党课。党员们为联系村老党员送上蛋糕卡，庆祝政治生日，并进行

座谈交流。谈起村里的发展，村党支部书记丁雪枫对如何发挥村支部引领作用，打造风清气正和谐乡村；如何拓展思路，积极推动村产业项目；如何当好这个带头人，带领大家走向新生活，侃侃而谈，充满信心。

走访慰问，关怀温暖人心。集团党委书记、党委成员带队，走访慰问了村里老党员，送去了蛋糕卡、米面、八宝粥、牛奶等。在老党员家里，集团领导与老人们聊家常、嘘寒问暖，嘱咐他们保重身体。临走时，老人们一直送到大门口，不断地说着感谢……

走进田间，感受劳动之美。党员们来到田间地头，在炎炎烈日下挽起裤腿，帮助村民清除杂草，感受农民

的辛苦与不易。这次主题党日，既是一次“红色之旅”，也是一次“亲情之旅”，党员们表示，这次主题党日接地气、形式新，富有生活气息，过得非常充实，受益颇多、深受教育。

（党群）

威海产投集团党委将2022年确定为“制度完善落实年”，旨在通过制度的“废、改、立”，对涉及集团发展的关键制度进行制定与优化，对当下经营急需的制度进行查漏补缺，推进集团制度与时俱进，逐步建立简洁、实用、高效、统一，符合集团发展需要的制度体系。同时强化制度的贯彻执行与监督考核，充分发挥制度的规范、引导和保障作用，为集团高质量转型发展打下坚实的制度保障。上半年完成修订、新增、废止制度112个。

突出服务主责主业定位，推进制度体系系统化

如何做好制度顶层设计，构建与主业发展相适应的，对外衔接法律法规、对内明细员工行为准则的制度体系，是制度建设的重中之重，也是难中之难。今年以来，威海产投集团围绕“5+2+1”的战略布局，一方面充分借鉴深圳、合肥、济南等地国企和中金资本、前海方舟、岭南产发等头部机构的先

进经验，取其精华、兼收并蓄；另一方面坚持目标导向问题导向，将审计、巡察等发现的问题作为制度制定、修订的依据和基础。在综合分析研判的基础上，提出总分式的制度框架体系建设思路，逐步编织自上而下、纵横交错的制度网络，实现制度体系整体覆盖。截至目前，集团现行制度151个，涵盖管理制度及投资、金融、贸易等业务制度。

注重制度成果培训宣贯，强化贯彻执行不折不扣

“天下之事，不难于立法，而难于法之必行。”今年以来，集团坚持制度建设与制度宣贯并行，通过组织内部自学、成果检测等方式，强化制度的入脑入心，并对违规行为依规处理。依据不同业务板块将现行制度合理划分I、II、III类制度，按照各部门职能和员工岗位职责，有针对性组织开展培训，同时梳理上级有关制度文件230个，一并纳入学习范围。目前集团范围内已组织两次OA办公系统线上制度测试；投资板块以投

资业务知识考查为重点，组织一次全员摸底测试；金融板块分管领导牵头，每周一组织学习成果检测。

完善制度流程化信息化，提高企业管理创新水平

管理制度化、制度流程化、流程信息化是制度建设的根本目标。通过流程再造和信息资源规划，将业务管控细化到岗位、细化到节点、细化到人员，切实提高企业执行力。一是修订、新增制度工作流程上线OA办公系统。今年上半年累计新增流程11个，优化流程7个。截至目前，集团OA办公系统现行信息化流程141个。二是在OA系统上线“制度门户”“上级政策文件”两个模块，累计上传现行制度147个、上级文件230个，并定期更新，方便查阅、学习。三是通过信息化手段将制度流程明晰，上线84项报表，进一步提高流程的应用价值，形成管理与信息的一体化、数字化、智能化，实现制度管人、流程办事，促进管理效率和执行力提升。

（运营管理部 刘增辉）

业务动态

威海产投集团积极开展“慈心一日捐”

本报讯 慈善情系人民，捐赠奉献爱心。为进一步弘扬中华民族互助友爱、守望相助的传统美德，支持慈善救助项目，10月8日，威海产投集团积极开展“慈心一日捐”活动，累计捐款5万余元。

今年“慈心一日捐”活动的主题是“发展慈善事业，助力共同富裕”，根据市慈善总会统一部署，按照依法组织、公开透明、广泛发动、坚持自愿、鼓励奉献的原则，威海产投集团200余名干部员工踊跃参与。活动中，领导班子成员带头捐款，全体干部员工积极响应，将凝聚着浓浓爱心的善款投入捐款箱内，各子公司也同时开展了爱心捐助活动。随着一笔笔捐款投入捐款箱，大家的一份份爱心与温情得到表达，一份份善意转化为实际行动。

捐款结束后，干部员工纷纷表示，参加“慈心一日捐”活动，不仅是弘扬中华民族传统美德的善举，也是每个公民应尽的社会责任，要以此次活动为契机，积极投身公益慈善事业，进一步弘扬爱心善举，传播慈善理念，宣扬慈善文化，为我市共同富裕先行区建设做出应有的贡献。**（党群）**

市审计局与威海产投集团联合开展专项审计分析

本报讯 为了促进国有企业的规范发展，市审计局创新采用“统一方案、联合实施、成果共享”模式与威海产投集团联合开展专项审计分析。

据了解，以往开展的企业审计项目，市审计局与企业的内部审计都是分别独立进行。本次采购管理专项审计分析是市审计局首次与市属国有企业联合开展专项分析工作，建立健全了国家审计与内部审计计划、力量、成果协同机制：威海产投集团内审部负责具体组织实施，聘请社会审计力量配合，市审计局指定2名企业审计业务骨干担任联合督导员，从实施方案制定、分析过程和报告撰写等全程提供指导。这一做法充分体现出市审计局对集团审计理念的认可和内部审计工作的肯定。

本次联合审计分析，重点关注威海产投集团及下属公司采购制度建设、预算、审批、执行、验收、付款、评价等7大方面情况，旨在推动健全市属国有企业采购管理制度，规范采购全流程管理，提高采购质量和效益。**（审计部 崔文静）**

威海市首笔“银担总对总批量担保贷款”成功落地

本报讯 9月28日，由威海产投集团全资子公司——威海齐东融资担保有限公司与农业银行威海分行合作的“银担总对总批量担保贷款”成功发放，标志着威海市首笔“银担总对总批量担保贷款”业务正式落地，这也是威海市落地的首笔“齐鲁电商贷”业务。

银担总对总批量担保业务是指担保机构不要求企业提供反担保措施，只对银行审批通过的贷款项目进行合规性审查。该业务模式较传统的银担合作模式，具有效率高、风险共担、资产处置权益共享的优势。有利于助力银行扩大普惠金融覆盖面、降低银行不良风险，引导金融活水精准流向小微、“三农”等普惠主体。

“齐鲁电商贷”是山东省商务厅联合省地方金融监管局、省农担集团、省担保集团，推出的解决我省电商企业融资难题的专项产品。“电商贷”重点面向小微、“三农”和创新创业电商经营主体，单户贷款额度不超过1000万元，担保费率不超过1%。通过“政银担”合作机制，有助于提高电商经营主体融资便利程度，降低融资成本。

（齐东担保 张姬）

威海市民卡合作银行又添新成员

本报讯 8月29日，威海产投集团市民卡公司与中国邮政集团有限公司威海市分公司、中国邮政储蓄银行股份有限公司威海市分行举行联名卡合作签约仪式，三方将合作共同发行“市民卡邮储联名卡”。

联名卡在现有中国邮政储蓄银行绿卡服务功能的基础上，增加市民卡特有的服务功能和社会应用功能，实现市民卡和邮储银行借记卡功能的对接。这是市民卡公司自2019年与商业银行、烟台银行、招商银行合作后，再添合作银行新成员。

本次合作，有效地打通了市民卡工程在农村市场的业务发展，丰富了市民卡服务体系，市民卡发卡卡增加到4个，服务网点也由50余个增至130余个。不仅巩固扩大了金融合作，更借助邮政遍布全市的网点资源及丰富的仓储物流经验，为威海市民提供更加完善、便捷的服务，进一步推进市民卡工程的建设和发展。

在与邮政威海分公司、邮储银行威海分行合作中，市民卡公司将充分发挥国企担当，加快市民卡应用场景融合，包括政府资源协调、系统内配套硬件、集成应用软件、集成服务等，为联名市民卡的办理提供更多用卡环境，确保联名卡在已有场景全部兼容可用且均可享受市民卡的权益。**（市民卡 刘晓钰）**

威海产投集团特色制度体系日臻完善

树典型 扬正气 产投正能量

在集团改革发展过程中，涌现出一批顾全大局、爱岗敬业、创新争优、任劳任怨的优秀干部职工，他们在各自工作岗位上做出了突出成绩，充分彰显了“崇尚责任、崇奉规范、崇敬专业、崇信未来”的企业精神。为倡树典型、弘扬正气，引导广大干部职工向典型学习，树立一批“产投榜样”，凝聚起集团高质量发展的精神力量，集团党委开展“喜迎二十

大——树典型、扬正气，产投正能量”主题宣教活动。经基层推荐、全员推选和党委酝酿，本着优中选优、突出主业、分批推出的原则，确定了首批先进典型个人与团队：
先进典型个人
黄雪莹（顾全大局 敬业奉献）
刘 龙（勇于担当 攻坚克难）

宋润鹏（积极进取 开拓创新）
先进典型团队
财务部（团结协作 精于专业 善于攻坚）
威海市大威石油有限公司（开拓进取 敢打能拼 勤勉服务）
首批评选出的先进典型，是集团各条战线履职尽责、敬业奉献、成绩突出的代表。集团全体干部

员工向典型学习、向标杆看齐，进一步增强危机意识、责任意识，切实提振精神状态、转变工作作风，继续发扬“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，为推进集团“5+2+1”战略布局和高质量发展作出新的更大贡献。
本报本期推出先进典型个人黄雪莹和刘龙的事迹。

把个人“小我”融入集团“大我” 威海产投集团运营管理部经理黄雪莹同志先进事迹

【先进典型名片】

黄雪莹，中共党员，2014 年入职威海产投集团以来，历任综合部、财务部和子公司负责人，现为集团运营管理部经理。无论在哪个岗位上，她都顾全大局、主动作为，爱岗敬业、履职尽责，受到干部员工的一致好评。在“树典型、扬正气，产投正能量”主题宣教活动中，被推选为“顾全大局 敬业奉献”的先进个人典型。



她是产投集团少有的全能型人才，多个岗位的工作历练，让她能够从从容对每项工作任务；

她是干部员工公认的业务型干部，资产管理、股权转让、制度建设等等，她经手的工作总是能做到“门清”；

她是领导眼中顾全大局的表率，不论是分内分外的事，凡是交办给她的工作，都能尽心尽力做好。

黄雪莹，被大家誉为产投集团的一块“金砖”，不论在哪个岗位，都能闪闪发光。

胸怀大局，勇挑重担能担当

2021 年 9 月，集团新成立了运营管理部，将制度建设、绩效考核、资产管理、招标采购、信息化建设等工作职责赋予了这个新成立的部门。

作为集团经营管理的重要部门之一，如何打造高效团队、统筹运营管理职能、发挥最大效能，是摆在黄雪莹面前的首要任务，也是她面临的一个全新挑战。

运营管理部是保障集团高效运转的中枢，尤其是在集团转型发展的关键时期，很多艰难险重的任务，都落在了黄雪莹的肩上。

今年 7 月，集团着眼于未来发展大局，部署推进与威高集团的战略合作。此次项目合作时间紧、方案复杂、工作量大，黄雪莹发挥专业优势，多次赴威高集团考察对接、沟通谈判，反复推演调整方案。在项目推进的关键阶段，她加班到深夜两点多，对方案细节内容进行最终的核对与修改，第二天又正常投入到工作中。

“这个工作别人都弄不明白，你弄吧！”这是领导经常对黄雪莹说的一句话——这不仅是对她工作能力的充分肯定，也是对她的工作态度的高度认可。

在黄雪莹看来，对任何一项工作，不管分内分外，领导交给你了，就是一种信任，必须全力以赴做好。她总是说：“集团就是一个大家庭，我就是其中的一分子，工作你不干总要有有人干。”

正是靠这种精神，黄雪莹啃下了一个又一个“硬骨头”。集团一个投资项目要退出，但因历史原因，项目存在投资主体不清、业务条线不明等问题，工作一度无法开展。接到任务后，黄雪莹牵头从业务源头开始梳理，从每个细节入手，与多个部门沟通协调、补充材料，最终把所有似是而非的问题都搞的明明白白，顺利完成了股权转让。

参与这样的急难险重的任务，对黄雪莹来说已是家常便饭。在处理一家参股企业的股权争议中，面对时间跨度大、情形错综复杂、涉及自然人股东众多诸多难题，黄雪莹翻阅大量档案资料及涉案证据材料，充分了解事件的前因后果和来龙去脉，与对方据理力争，最终法院裁定集团胜诉，成功追回以前年度少分配红利近 340 万元，避免了国有资产流失。

凭着过硬的业务能力，黄雪莹成为集团投审会、贷审会、贸审会的成员，不论是哪个角色，她都积极建言、担当负责，为集团产业投资、金融服务等主营业务发展出谋划策。

敬业奉献，主动作为敢负责

黄雪莹认为，干好工作最关键有两条：考虑问题时站位要高，要站在领导的视角去思考；具体工作时内心要静，能以学生的姿态去执行。

运营管理部承担的任务繁重，而且大多数工作都是集团打基础、利长远的事，作为部门负责人，不仅要有过硬的专业能力，还要有敬业奉献、严谨细致的过硬作风。

“每一项新工作，对自己都是新的开始、新的挑战，只有保持学习的态度、敬畏的心态，才能严谨细致地把工作做到位。”正是基于这种对工作的认识，让黄雪莹对每项工作都严谨负责，从不“打马虎眼”。

领导和同事们对黄雪莹有一个共同的评价：什么工作交给黄雪莹，都很放心。

在资产管理方面，黄雪莹创新管理模式，为摸清“家底”亲自带队全面盘点，建立资产台账，实现了资产的标签化、系统化、流程化管理。对集团及所属单位的不动产、抵债资产，她都实地查看、跟进关注，组织完成了 30 多项抵债及低效无效资产交接工作，

积极为抵债资产变现、化解经营风险出谋划策，助力集团实现低债资产的盘活处置。

招标采购工作是各级审计、巡察的重点工作，也是一项极为严肃、容不得半点马虎的工作。黄雪莹带头修订了《集团阳光采购管理办法》，制定《单源直接采购方式操作细则》，使招采工作更加规范、更具操作性。她加强采购项目申请流程、采购合同归口审核等管理，研究适用的采购方式及实操流程，提高了采购业务的合规性和时效性。

制度建设是集团立根基的大事，黄雪莹以集团整体制度建设大局为重，做到集团中心工作推进到哪，制度建设跟进到哪。一年时间，集团新增、修订制度近 150 项，她都事无巨细、事必躬亲，对每项制度都进行认真审核、严格把关，并对制度执行情况组织监督检查，促进了集团制度建设的高效推进。

绩效考核是集团三项制度改革的核心内容，考核是否科学、指挥棒作用能否发挥好，都将直接影响着集团改革发展大局。面对这项挑头的工作和高标准、高要求，黄雪莹顶住压力，带领部门员工从制度到 OA 流程设计，再到双月考核结果的实施，制定了全面科学的绩效考核体系，为集团高质量发展提供了坚强的支撑。

严谨细致，善思善学有方法

天下难事必作于易，天下大事必成于细。黄雪莹工作有章有法，干活很“细”。这种“细”，既是她工作多年养成的习惯，更是对工作高度负责的体现。

集团领导都说，无论是党委会、董事会，只要是黄雪莹汇报的议题，什么问题都问不倒她。

对此，黄雪莹总是谦逊地说：“我就是年龄大、经历多，有点经验罢了。”

黄雪莹深知，适应集团转型发展的需要，不能仅凭工作经历和经验，必须与时俱进提高本领。为此，她不放过任何一次“充电”的机会，“产投大讲堂”培训中，她总是最认真的学员之一，还利用工作之余考取了高级会计师。黄雪莹把工作作为提升业务能力的有效手段，边干边学，善听善思。所以，在与其他部门、单位的协作中，她总能换位思考，无论是财务、审计，还是风险、法务，凡是涉及到业务的方方面面，她都要想尽办法搞清楚、弄明白。

黄雪莹认为，干好工作要善于从外部找方法，要把每次完成工作和汇报工作，当成一次学习的过程。只有这样，才能逼着自己把所有事情都将清，把每一个细节都研究透。这种严谨细致的工作作风，在黄雪莹的示范引领下，也成为运营管理部的团队作风。

黄雪莹非常重视加强内部队伍建设，致力于打造一支专业、高效、务实的运营管理团队。

她通过实行 AB 角工作分工负责、每周不定时工作碰头会、工作倒排时间表等内部管理机制，强化高效落实的执行力。

她致力全员素质提升，在部门开展人员素质全面提升计划，鼓励全员制定职称考取计划；每月组织业务培训，学习上级最新政策、文件，号召全员制作制度培训 PPT，每人既当“学生”，又当“老师”。

她创新性采取制度文件“双人校对工作法”，对于上会的、印发的制度实行双人唱校，既确保了制度的准确性，又落实了具体责任人。

在黄雪莹身上，总是充盈着强烈的责任感，传递着满满的正能量。哪里需要就义无反顾地冲到哪里，这是黄雪莹作为一名共产党员始终不变的初心。她把个人的“小我”融入集团“大我”，常怀谦逊之心，满怀敬业之责，把每项工作做到了极致。

玩转资本“魔方” 护航企业发展

威海产投集团财务部副经理刘龙同志先进事迹

【先进典型名片】

刘龙，中共党员，现任集团财务部副经理。2017 年入职产投集团以来，一直负责集团融资业务，为集团信用评级工作、有效保障集团资金运转做出突出贡献。在“树典型、扬正气，产投正能量”主题宣教活动中，被推选为“勇于担当 攻坚克难”的先进个人典型。



在威海产投集团，财务部副经理刘龙同志是公认的“融资专家”——他以过硬的工作作风和专业素养，想公司之所想、解公司之所难，勇于担当、攻坚克难，危急时刻冲得上、打得赢，破解融资难题、降低融资成本，尽心竭力为企业高质量发展提供有力的资金保障。

做好企业发展的“金刚钻”

作为市级产业投融资企业，资金融通是产投集团发展的“血脉”，而信用评级则是企业“命脉”。刘龙承担的，正是畅通“血脉”、保障“命脉”的职责。

2022 年 4 月 26 日，国内权威评级机构联合资信出具了产投集团跟踪评级报告，最终评级为 AA+ 稳定——这意味着产投集团受到市场认可，对企业融资和区域金融环境来说都是重大利好消息。此时，压在刘龙心头 10 个多月的“石头”也终于落了地，他的艰辛努力收到了回报。

信用评级结果将直接影响产投集团在市

场上的信用等级，事关企业资金链安全。从 2021 年 6 月起，在由产投集团领导挂帅的评级工作领导小组中，刘龙迎难而上，成为“急先锋”，立下“军令状”。针对评级机构提出的上百个问题，他逐条落实、逐个回复，先后五次到联合资信进行沟通，度过了无数个不眠之夜。在刘龙的电脑里，存着 100 多张 EXCEL 表格，看似简单的一张表，背后却是成千上万需要分析整理的数据和材料。

类似的硬仗，刘龙同志打了不少一场。他以与企业同呼吸、共命运的责任担当，过硬专业素养和敢打能拼的过硬作风，一次次冲锋在前。

集团 2019 年、2020 年的两次重大资产重组，触发了债券持有人会议，做好债券人的工作、坚定投资者信心的重担压在了刘龙同志肩上。他晚上加班梳理投资者提出的问题，白天与债券持有人反复沟通，对一百多个持有人逐一开电话会议。一次，在召开债券持有人会议前一天下午，一家位于深圳的债券持有人临时决定投反对票，刘龙连夜直飞深圳，第二天上午即出现在该持有人会议

室。在与持有人的沟通中，他采用“以朋友相待、换位思考”的方式，既坚定了立场、维护公司利益，又取得对方的信任。在他的积极沟通下，两次持有人大会都取得圆满成功。

“没有金刚钻，怎揽瓷器活”。刘龙身上，充分体现了“钻头”精神，正是有了这种精神，他才能在工作中敢于面对各种风险挑战、勇往直前。

打好资金融通的“铁算盘”

刘龙深知，做好融资工作，必须要站在集团的战略高度看问题。

因业务需要，产投集团每年的现金流达上百亿。一方面要多方融资，多种渠道找钱；一方面要科学调配，努力把钱用在刀刃上；一方面还要想办法还钱，保证把到期的借款按期还上。这三项工作只有统筹兼顾，才能保证资金的合理高效融通。

刘龙学会了“弹钢琴”的本领：每年的资金需求多少，业务需求的资金量多大，哪些债项到期，刘龙的脑子里时刻装着这笔大账。

截至 2021 年末，产投集团融资余额近百亿元，与近 20 家金融机构建立了合作关系，在资本市场发行债券近 10 个品种。完成这么大的融资量，刘龙要对接大量的外部机构，包括 20 多家银行，以及承销商、会计师事务所、评级机构、律师事务所等中介机构。每一笔业务，刘龙都要向每个机构反馈大量的材料和问题，有一家中介机构甚至一次提出了 149 个问题。为做到有的放矢，刘龙一边处理融资业务，一边随时学习其他业务，从海量数据中分析提取有价值的信息。

于是，“白加黑”“5 加 2”就成了刘

龙的工作常态，他白天对接客户、沟通业务，晚上就加班梳理反馈中介机构的问题。用刘龙的话说：每天下班之后才是真正能静下心来工作的时间。

实现资金使用效率最大化，是刘龙面对的另一课题。他深知，只有为业务资金需求匹配最合适的金融产品，才能在最大程度满足业务资金需求的基础上，提高资金的使用效率。为更精准地保障业务资金，刘龙经常与业务部门进行深入交流，把握业务现金流特点。比如，贸易业务现金期限短、流动快、频率高，投资业务现金期限长、金额大、低频率，他总能根据业务需求，及时合理调配资金，为业务开展提供有力保障。

当好资本运作的“把关人”

融资工作如果只是解决企业资金需求问题，只能算是一名合格的融资经理。一名优秀的融资经理，不仅要具有专业的融资、投资、金融以及财务等相关知识和经验，更要具备敏锐的市场嗅觉，对利率、汇率能进行风险预测和控制。

面对每年数十亿的融资需求，哪怕是千分之一的利率差，就是一个不小的数目。刘龙深知肩上的责任有多大，担子有多重。在工作中，他以国有资本保值增值为己任，眼里不揉沙子，为集体利益总是“分毫必争”。

刘龙曾就职于多家金融机构，对金融市场的政策变化、利率变动、业务操作等都了如指掌。这让他在与银行等金融机构的业务洽谈中，能够底气十足地“讨价还价”，为集团争取利益最大化。

“工作之时是对手，工作之外是朋友。”

这是刘龙始终坚持的从业原则，这也让合作对象对他既爱又恨，既“忌憚”他的斤斤计较，更敬佩他的敬业精神和专业素养，也佩服他的专业能力和职业精神。

在刘龙看来，一个优秀的融资经理，是能够用自己的专业能力创造效益的。

2018 年 12 月，集团在某银行办理一笔欧元外债，结汇汇率为 7.8，该笔业务到期时购汇汇率为 8，如果按期购汇，因汇率变化将会带来一定损失。通过对国际环境的综合分析，刘龙判断，欧洲疫情的加剧，国内各行业复工复产将带来出口的大幅增加，人民币会有较大升值空间。他向董事会建议，暂不购汇归还，而是从另外一家银行重新办理了欧元外债还款。一年后，欧元汇率跌至 7.2，集团则抓住这一利好时机，购汇归还了该笔外债，节约融资成本 800 多万元。

这样的精彩操作，得益于刘龙过硬的专业素养。他并不满足于常规的融资知识，每天抽时间学习新的融资产品、融资政策，研究利率、汇率走势，注重全面专业能力的提升。

在刘龙过硬专业素养的加持下，资本市场的精彩操作屡屡上演。2020 年 6 月，集团在某银行办理一笔美元外债，鉴于美国疫情开始爆发，中美贸易战趋于缓和，刘龙敏锐地判断美元汇率有望下降，并向董事会申请待汇率下行后择机进行汇率锁定。之后一年的时间内，刘龙紧盯汇率走势，在美元汇率下降后分两笔办理锁汇，为集团节约融资成本 400 多万元。

善于学习、善于研究、善于创新——刘龙始终秉持高度的责任感、使命感，在做优做强做大有企业中，贡献着自己的智慧和力量。

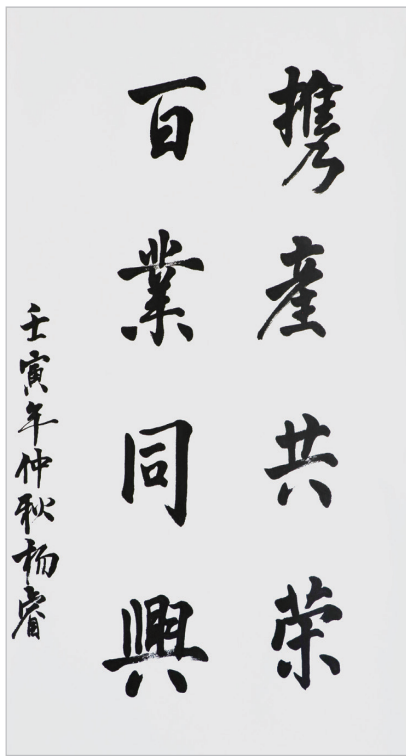
庆祝党的二十大 笔墨斑斓抒情怀

编者按：

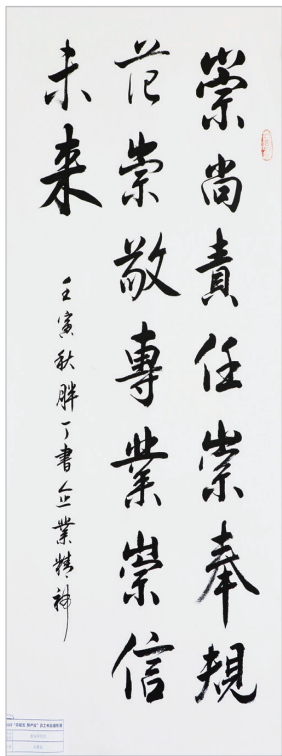
为庆祝党的二十大胜利召开，进一步展现产投人拼搏奋进、敬业奉献的精神，增强团队的凝聚力、向心力，营造积极进取、阳光向上、充满正能量的氛围，集团工会组织开展了“颂祖国 赞产投”职工书法绘画摄影比赛和“喜迎二十大 聚力当先锋”——“最美产投人”员工摄影比赛。

书画作品紧扣“颂祖国 赞产投”的主题，围绕喜迎党的二十大和集团改革发展进行创作，突出艺术性和思想性，以书言志、以画寄情，充分体现出集团员工健康、积极、向上的精神风貌；“最美产投人”摄影镜头对准身边人，捕捉身边同事平凡工作中不平凡的亮点，展现了产投人拼搏奋进、敬业奉献的精神。

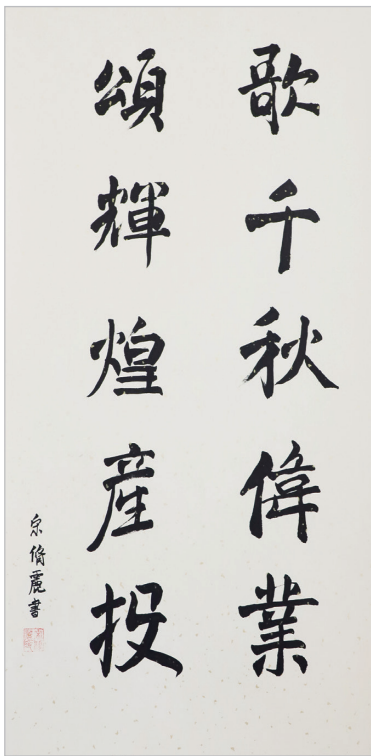
“颂祖国 赞产投”职工书画作品（部分）



杨睿（规划投资部）



丛嘉仪（意谷研究院）



宋修丽（市民卡公司）



车亭（党群工作部）



唐晨歌（风险合规部）



于德水（大威石油公司）



林琳（集团办公室）

“最美产投人”优秀摄影作品选登



焕新启程（集团纪委 曲延明）



齐心协力（财务部 刘思垣）



责任在肩（资产经营公司 李伟）



心中有廉（集团纪委 曲延明）



一丝不苟（财务部 刘思垣）



合力攻坚（党群工作部 梁月）

首届职工篮球比赛掠影

编者按：

9月24日，威海产投集团工会举办“喜庆二十大 齐心兴产投”首届职工三对三篮球比赛，来自18个部门、单位的14支球队，经过激烈角逐，财务代表队夺冠，纪委人力代表队获得亚军，小贷公司代表队和鲲鹏资本代表队获得三、四名。

比赛遵循“安全第一、友谊第一”的原则，突出参与性和娱乐性，每个球队派出2名男队员、1名女队员参赛。比赛中，球员们个个精神抖擞，现场气氛既轻松欢快，又紧张刺激，充分展现了产投人的精神风貌。

（摄影：曲延明 单宗利）

