



★ 崇尚责任 崇奉规范 崇敬专业 崇信未来 ★

■ 主办：威海产业投资集团有限公司

威海产业投资集团有限公司祝全市人民新春快乐

新春贺词

岁序更替，华章日新。
在这辞旧迎新的美好时刻，我们谨代表威海产投集团党委、董事会，向关心支持集团发展的各级领导、各界朋友，向全体干部职工及家属，致以衷心的感谢和新春的祝福！
回望乙巳，产投人走过的每一个日子，都浸透着激情奋斗的努力与付出，镌刻着同心同行的温暖与坚韧，承载着市委、市政府和市国资委的支持与期待，凝聚着合作伙伴的信任与托付。

一年来，我们聚焦“融合优化提升年”，守正创新、多点开拓，积极化痛点、解难题，以创新求突破、谋发展，经营转型多点突破，盈利能力全面提升。
一年来，我们牢记肩负的责任使命，持续深耕产业投资主业，构建完备产业基金体系，成功举办资本赋能产业招商推介会。集团成为山东省创业投资协会理事单位，荣获“山东省创业投资优秀团队”称号。

一年来，我们一如既往深化改革，推动运营管理精细化、风险防控系统化，全面加强队伍建设和作风转变，公司治理水平持续提升，干部职工队伍的整体活力全面释放。
一年来，我们坚定不移加强党的领导，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，“价值党建”入选威海组织工作创新案例，“清廉产投”成为市属国企的标杆。

是集团“经营效益提升年”“大兴学习之凤年”，我们将立足全市发展大局，秉持不变的信念与追求，怀揣使命必达的决心，拿出跃马扬鞭的勇气，激发万马奔腾的活力，保持马不停蹄的干劲，跑出加速度，干出新气象，共同谱写威海产投集团高质量发展的新篇章！
在马来到来之际，衷心祝福大家身体健康，工作顺利，阖家幸福，万事如意！
党委书记、董事长：张宗涛
董事、总经理：赵丽萍

大兴学习提能力 围绕中心增效益 奋力开创集团高质量发展新局面

2月6日，威海产投集团召开2025年度总结表彰暨2026年誓师动员大会，总结成绩，分析形势，表彰先进，动员全体干部职工统一思想、凝聚力量，锚定目标、真抓实干，奋力开创集团高质量发展新局面。集团党委书记、董事长张宗涛讲话，董事、总经理赵丽萍主持会议。集团领导班子成员和全体干部职工参加会议。
会上，党委委员、副总经理姜永波宣读表彰决定，对2025年度集团各领域涌现出的先进集体、先进个人进行隆重表彰。集团党委与各部门、单位

签订了《2026年度党建与目标考核责任书》，各子公司主要负责人作了誓师发言。
会议指出，2025年是“十四五”收官之年，也是集团完成优化整合后第一个完整运营年度。面对复杂严峻的外部环境和艰巨繁重的改革发展任务，集团在市委、市政府和市国资委的坚强领导下，牢牢把握功能定位，聚焦主责主业，以“融合优化提升年”活动为主线，以提升效益为核心，凝心聚力，攻坚克难，推动各项工作取得显著成效，集团核心竞争力、核心功能显著增强，高质量

发展迈出坚实步伐。
会议强调，2026年是“十五五”开局之年，集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，落实中央、省、市关于国企改革发展的决策部署，锚定市委、市政府赋予的功能定位，紧扣“经营效益提升年”主题，以“大兴学习提能力、围绕中心增效益”为主线，以“做强做优做大产业投资主业”为核心，聚焦主业优化国有资本布局，以精准投资培育新质生产力，产融协调拓宽盈利渠道，精益运营

深挖降本潜力，攻坚不良盘活存量资产，人才强企激发内生动力，协同监督筑牢廉洁防线，党群同心凝聚攻坚合力，全力构建“党建引领、产业筑基，金融赋能、改革提效、风险护航”的一体化发展新格局，实现盈利再创新高。
会议聚焦2026年主要工作目标，围绕“一个提升、四个突破、五个加强”进行工作部署。要求全体干部职工要围绕“经营效益提升年”“大兴学习之凤年”这一核心主题，一切工作向效益聚焦，在主营业务上实现精准突破，牢固树立“效益为王”的鲜明导向；

一切资源向效益配置，在管理赋能上深挖内部潜力，向管理要效益、要效率，一切行动向效益看齐，将思想和行动统一到“创效增效”上来，在作风能力上筑牢坚实保障。
会议号召，全体干部职工要在集团党委的坚强领导下，以此次大会为起点，坚定信心、携手并肩，干事创业、创效增效，以实干担当筑牢发展根基，以改革创新激活增长动能，确保圆满完成各项任务目标，奋力谱写集团高质量发展新篇章，为威海打造高水平现代产业城市贡献产投力量！（集团办公室 林琳）



光荣榜

2025年度先进集体、先进个人和“产投先锋”名单

● 先进党支部（4个）

企业服务公司党支部
集团总部第二党支部
资产经营公司党支部
集团总部第一党支部

● 先进集体（8个）

运营管理部
财务部
审计部
党群工作部
企业服务公司（泰和租赁合署）
供应链公司（齐东投资合署）
鲲鹏资本公司
意谷研究院（顺迪投资合署）

● 优秀共产党员（39人）

集团总部第一党支部：张建涛、时新元、田媛、张莉、陈敏
集团总部第二党支部：邓海航、杨杰、林立、殷一丹、雷霆、李雨章子、杨晓琳、王海平
大威石油公司党支部：丁锋、杨晖、徐鸿飞、李晓阳
资产经营公司党支部：刘文涛、孙美明、梁丽、丁田野、周双伟、董志强、包涛、张孝龙
商务大厦党支部：周红梅、孙佳、刘青、张延群
鲲鹏资本公司党支部：张航、鞠明君、吴永恒
齐东小贷公司党支部：王成娟
企业服务公司党支部：张磊、吴伟伟、王昕锐

供应链公司党支部：付宇

顺迪投资公司党支部：张越
齐东担保公司党支部：张姬

● 优秀党务工作者（7人）

企业服务公司党支部：林平
集团总部第二党支部：于剑侠
资产经营公司党支部：邢礼波
集团总部第一党支部：王超
供应链公司党支部：荣鑫
鲲鹏资本公司党支部：李光晓
齐东小贷公司党支部：董军科

● 先进个人（66人）

办公室：刘增辉、林琳、谭萌
监察办：赵洪广、刘洋
党群工作部：车亭、李秋霞、梁月
投资发展部：刘钢
财务部：赵海荣、林创、赵晓黎、于辉、郑佩佩、隋娜娜
风险合规部：戴汉珍、张鑫
运营管理部：李言晓、丛军、赵海霞
审计部：刘俊娜、崔文静
人力资源部：迟谦
安全管理部：马圣杰
不良资产清收专班：刘靖
鲲鹏资本公司：宋润鹏、张润生、薛板瀚、刘天梦、丛子林

齐东小贷公司（信元小贷合署）：尹华宇、宋李赞

供应链公司（齐东投资合署）：教思宇、刘学昇、柳朝林
企业服务公司（泰和租赁合署）：张磊、马云威、夏静
意谷研究院（顺迪投资合署）：徐萌、丛嘉仪、刘毅、胡晓飞、李克林

齐东融资担保公司：于乾

大威石油公司：宋军、王超、董小静、邹大正、林春梅、刘旭东
资产经营公司（泰元置业合署）：姜雪英、宋晓鹏、苗延明、赵丹

企业家培训基地（商务大厦合署）：李宁、刘凌云、高智宇、刘婷、崔爱芹、何佳龙、姜洪亮、刘锦程

上级部门借调和外派人员：王艺彤、关键、刘爱心、曲雅男

● 产投先锋（3人）

企业服务公司（泰和租赁合署）：张磊
供应链公司（齐东投资合署）：教思宇
鲲鹏资本公司：宋润鹏

● 产投先锋提名奖（7人）

财务部：赵海荣
风险合规部：戴汉珍
大威石油公司：丁锋
齐东小贷公司（信元小贷合署）：王成娟
意谷研究院（顺迪投资合署）：丛嘉仪
企业家培训基地（商务大厦合署）：刘凌云
资产经营公司（泰元置业合署）：周双伟

2025，融合转型，变革创新

2025年是“十四五”规划的收官之年，也是集团完成优化整合后第一个完整运营年度。集团在市委、市政府和市国资委的坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢牢把握功能定位，聚焦主责主业，以“融合优化提升年”活动为主线，以提升效益为核心，凝心聚力，攻坚克难，推动各项工作取得显著成效，集团核心竞争力显著增强，高质量发展迈出坚实步伐，为实现“十五五”良好开局奠定了坚实基础。

（一）产业投资主业取得新突破，核心支撑作用持续增强

一是投资体系持续完善。深入实施“抓两头、促中间”投资策略，在巩固与中金资本、齐鲁前海等机构合作基础上，成功携手毅达资本、中科创星等顶尖机构，积极布局前沿领域，构建安全稳健的投资组合。母基金规模增至30亿元，能级显著提升，同步开展对北京优时科技等项目直投，逐步建立起“母基金+子基金+S基金+直投”四级联动投资矩阵，形成覆盖“早期培育、中期赋能、后期退出”的全周期闭环生态。全年完成投资3.9亿元，考察研判项目166个。

二是投后管理全面增强。将投后管理提升至战略高度，切实扭转“重投前、轻投后”倾向，构建了覆盖投前、投中、投后的全流程的常态化管理体系。建立并固化“季度项目投后研讨”“回购条款动态管理”等机制，将专户基金全面纳入监测体系，实现对存量项目与参股基金的常态化跟踪。构建了从投资决策、投后管理到绩效评价、人才培养的完整管理闭环，为投资业务的专业化、规范化运营奠定了基础。

三是区市联动纵深推进。坚持服务区域发展导向，深化“资本+产业+区域”协同机制，在巩固与高新区、环翠区合作基础上，重点拓展与荣成、文登等区市的合作，精准实施产业赋能。联合荣成市设立1亿元荣成创业投资基金，完成对康派斯房车6000万元投资，积极参与核能产业示范基地建设；组建2亿元专精特新基金，完成对本地Pre-IPO项

目新元化学3000万元投资。推动世一电子增资2.5亿元，助力鸿泰鼎公司威海中试线顺利投产，有效支持了本地产业链的强链补链。成功举办“资本赋能产业招商推介会”，邀请多家头部投资机构、优质企业和金融机构参与，全面展示威海发展优势，推动一批合作项目落地，集团“以投促引”经验被省国资委作为典型在全省推广。

四是团队建设扎实有效。持续加强投资团队正规化、专业化建设，着力构建“对标学习、实战锻炼、协同赋能”的培养体系。与毅达资本等头部机构深化合作，建立“理论培训+实战跟班+复盘转化”的全员能力提升机制。优化“前中后台”协同机制，形成分工明确、高效联动的工作格局。团队整体能力与凝聚力进一步增强，获评“山东省创业投资优秀团队”，成功当选山东省创业投资协会理事单位，标志着在全省创投领域的专业能力和行业影响力获得省级业内认可，行业影响力稳步提升。

（二）经营转型扎实有力，发展质量显著提高

一是金融板块稳中有进，精准赋能实体经济。小贷公司坚持“压缩风险、拓展新业、加速融合”，创新化解风险，首创“渔船带押过户”模式，推出“金融+产业+供应链”鱼粉质押产品，支持地方特色产业升级。担保公司回归后迅速稳固基础，成功换发许可证、恢复银行准入、申领政策奖补，搭建数字化风控平台，推行抵押物一押反担保机制，风险防控与处置能力明显提升。

二是贸易业务在逆境中转型，在

合规中突破。供应链公司在严控业务风险的基础上积极推动贸易转型与市场拓展，聚焦鱼粉行业，成功进入上海、广州等主要贸易枢纽，与国内头部贸易企业及饲料上市公司建立稳定合作关系，贸易业务拓展至华东、华南市场，全年鱼粉交易量达3.5万吨。全年实现营业收入13.9亿元，考核利润699万元。

三是实业板块攻坚克难，经营效益扎实提升。大威石油与中惠泽进行战略合作，旗下第二加油站获评全国首批“优秀典型案例加油站”。意谷研究院创新推出“租一处，享四处”共享办公模式，商业租赁逆势突破，全面接手智慧谷、环翠路园区及威实外学校等运营工作。企业家培训基地广拓经营渠道，积极拓展酒店在线预订与直播营销，品牌影响力进一步增强。

（三）不良清收与存量资产盘活取得关键性突破，资产效能有效释放。将不良清收作为重中之重，聚力攻坚历史遗留难题，全年累计收回现金及处置资产价值1.87亿元。实施“一产一策”差异化策略，通过公开竞价、政企联动、模式创新等方式，全年新增出租资产32处，实现盘活收入超1400万元。

（四）管理体系持续优化，风控支撑更加坚实

一是风险管控体系持续夯实，全员风控意识显著增强。加强全流程风险防控，全面覆盖事前、事中、事后各环节，实现新增业务零风险。修订《贷款管理办法》《不良资产认定办法》等核心制度，夯实稳健发展基础。

二是运营制度体系持续深化，合规

运营进一步巩固。围绕“立改废”全面推进管理制度化与规范化，对标行业及监管要求，完成54项制度的梳理与完善，有效提升制度体系的时效性与适用性。强化制度执行监督，建立常态化检查与专项督查机制，确保制度有效落地。

三是融资结构显著优化，财务赋能继续增强。全力维护AA+主体信用，全年成功发行债券34亿元，获取银行授信超45亿元，债务结构持续优化。

四是审计监督持续深化，管理漏洞有效堵塞。全年高效配合完成省、市两级审计任务，进一步梳理出影响企业发展的突出问题，编印《审计问题分类汇编》，集团整体管理规范化水平稳步提升。

五是安全基础全面筑牢，运营环境平稳有序。压实安全责任，完善制度体系，全年组织安全检查48次，开展应急演练与安全培训覆盖850余人次，员工安全意识与处置能力切实增强。

（五）党建引领持续强化，队伍活力充分激发

一是突出党建工作创优，党组织功能全面夯实。坚持基础工作和创新工作两手抓、两手硬，“价值党建”入选威海市组织工作创新案例。以市属国企党建责任制考核为抓手，持续开展党建四大工程，巩固了国企党建基础工作中的标杆优势。以建强基层组织为重点，适应集团发展需要，拆分新建、整建制接收、按期换届各1个党支部，选举调整3名党支部书记，实现党组织在子公司的全覆盖。创新推动党建与业务深度融合，开展“头雁领航”计划，以党建引领发展攻坚，集团党委、鲲鹏资本党支部被市国资委评为市属国企“头雁领航”计划表现突出党组织。

二是持续推进人才体系建设，充分激发队伍活力。优化干部选拔任用机制，实施15名中层干部轮岗交流，新提拔4名年轻干部，队伍结构更趋合理。依托“产投大讲堂”开展全员培训12场，组织骨干素质拓展，建立后备人才库并实施动态培养，全面推行新员工导师制。目前已选拔25名优秀后备人才，覆盖所有部门单位。集团中层干部年龄实现梯次配备，学历层次显著提升，人才队伍整体素质和活力持续增强。

三是扎实推进廉洁建设，着力打造“清廉产投”。扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，创新举办“董事长茶叙会”，为职工办实事47件，相关做法获市委专报刊登。被列为全市“清廉国企”标杆培育单位，创新推行清廉网格管理，做法被收入“清廉威海”典型案例。常态化开展廉洁教育，建成清廉展厅，拍摄廉洁微电影，面向全员征集清廉文化作品并举办展览，推动廉洁文化入脑入心。

四是发挥群团优势，营造和谐氛围。坚持党建带工建、带团建，持续开展“产投先锋”评选和系列文体活动，打造职工之家活动中心，增强团队凝聚力。扎实落实员工关怀政策，推行互助保险、困难慰问等举措，切实提升职工归属感与幸福感。投入资金支持帮扶村产业发展与设施改善，以实际行动彰显国企担当。

2026，经营突破，效益提升

总体发展思路：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十届三中全会精神和二十届历次全会精神，落实中央、省、市关于国企改革发展的决策部署，锚定市委、市政府赋予的功能定位，紧扣“经营效益提升年”主题，以“大兴学习提能力、围绕中心增效益”为主线，以“做强做优做大产业投资主业”为核心，聚焦主业优化国有资本布局，以精准投资培育新质生产力，产融协同拓宽盈利渠道，精益运营深挖降本潜力，攻坚不良盘活存量资产，人才强企激发内生动力，协同监督筑牢廉洁防线，党群同心凝聚攻坚合力，全力构建“党建引领、产业筑基，金融赋能、改革提效、风险护航”的一体化发展格局，确保“十五五”良好开局，为威海打造高水平现代产业城市贡献力量。

一个提升，即全面提升效益意识，扎实开展“经营效益提升年”行动

集团上下将“效益第一”作为根本行动准则，体现到每一个决策、每一项工作中。班子成员作为“关键少数”，率先垂范，扛起分管领域经营增长的直接责任，带头开拓业务、带头研究市场、带头控制成本，制定目标清晰、路径可行、责任到人的效益提升具体方案，加强全过程跟踪督导与刚性考核，确保分管领域效益明显提升。各业务单位和子公司转变观念，真正成为利润中心，主动走向市场、参与竞争，在严守风险底线的前提下，大胆开拓新业务、新模式，千方百计增加收入、提升利润，为集团整体效益增长提供坚实支撑。各职能部门强化效益导向，聚焦资源高效配置与管理创新，持续推动降本增效，为业务一线提供精准有力支撑，共同助力集团盈利能力提升。

四个突破，即在做强做优投资主业、提升核心竞争力上实现新突破；在促进产贸协同上实现新突破；在实体运营培育新增长点实现新突破；在清收不良与盘活资产上实现新突破

（一）在做强做优投资主业、提升核心竞争力上实现新突破

深化协同联动，构建开放合作共赢的投资生态。加强与中金资本、前海方舟、毅达资本、中科创星等合作机构的深度对接，加大合作基金投资力度。全力用好省创投协会和中金资本的平台，举办基金招商推介大会，推动形成“以基金引项目、以项目促产业”的良性循环。坚持“深耕本土、服务产业”，加

强市区两级协同，推动资本与区域产业深度融合。运营管理好市级产业发展大基金，与区市合作设立定向子基金，集中资源支持关键项目落地见效。

推进战略控股投资，做实产业根基。积极探索控股并购，推动从财务投资向“战略投资+产业运营”转型。重点推动已投鸿泰鼎项目扩量上规，加快推进新疆及威海生产基地建设。聚焦全市重点发展的战略性新兴产业及未来产业方向，积极寻求优质标的开展战略性控股投资，加快构建实体产业支撑体系，改善资产结构、提升资产质量。

强化投后管理，确保投资安全与回报。坚决从“重投轻管”转向“投管并重”，建立制度化、标准化的投后体系，依托信息化系统加强风险监控。深化投后赋能，推动“投贸、投保、投贷”联动，支持被投企业成长。加强参股企业治理，构建动态、精准的管理体系。

建设过硬队伍，夯实投资根基。持续把团队能力提升作为重点任务抓实抓好，常态化组织跟岗学习与专题培训，选派骨干外派学习，聚焦重点行业开展深度研习，配套建立学习成效评估机制。优化考核激励，细化绩效评价，树立“业绩论英雄”的鲜明导向。全面推行项目团队责任制，实施跟投机制，充分调动团队主观能动性与责任意识。

（二）在促进产贸协同上实现新突破

贸易业务围绕“转型、开拓、风控、效益”主线，加快从传统贸易向供应链服务转型。巩固好鱼粉、溶解浆等成熟业务，积极开拓新市场、新品类。深化“投

贸联动”，积极为已投优质项目提供定制化供应链服务，挖掘协同价值。加强市场调研，提升业务决策前瞻性和精准度。

小贷业务坚持“稳规模、调结构、控风险、提效能”，严守合规底线，深化战略协同。稳住国有平台贷款存量基本盘，实施差异化贷后管理，对困难客户“一户一策”化解风险。深化投贷、贷贸、贷担联动，拓展普惠金融，继续推进科技赋能风控，保持一级资质行业领先地位。

担保业务以“合规筑基、创新突破、风险兜底”为指引，聚焦小微企业、专精特新及“三农”主体，深耕批量担保、创业担保等业务。创新运用“鲁担惠企通”等数字化工具，构建全流程风控体系。

（三）在实体运营培育新增长点实现新突破

大威石油深化运营协同，在做好主业，巩固老客户、拓展新客户的基础上，利用自身的资源优势积极拓展供应链贸易业务。意谷研究院在商业租赁、学校运营、产权代理等业务领域协同推进，强化威实外学校运营“普通高中+国际教育”双轨发展，开拓产权代理业务，持续扩大收入来源。企业家培训基地在酒店板块探索打造主题酒店、植入文化元素、网红直播等实现经济效益转化的路径，在培训板块聚焦企业中高层班、专题培训班等实现收入增长。

（四）在清收不良与盘活资产上实现新突破

企业服务公司坚持分类施策、重点突破，一案一策推动不良资产处置，探

索试点委托清收等新模式，力争实现清收服务收益。清收专班积极作为、重点突破，集中力量攻坚“死户”盘活等重点难点问题。泰元置业公司坚持解放思想、广开思路，提升服务、控制好成本，通过出租、转让、重组等个性化方案，让闲置资源活起来、用起来、产出效益来。持续推进治亏减亏及历史遗留问题化解，进一步加快低效无效资产整合，扎实推动内部资源有效重组，促进资源配置效率最大化。

五个加强，即加强激励考核、加强队伍建设、加强风险防控、加强党建引领、加强清廉建设

（一）加强激励考核，激发内生动力。严格对标市属国企激励发展政策，全面推行“跳起来摘桃子”的绩效目标设定，让个人薪酬、团队奖励与实际业绩和价值贡献深度绑定。对在开拓新业务、降本增效、化解风险、管理创新等方面取得突出成果的集体和个人，给予重奖；对超额完成效益目标的单位，其超额利润将按更高比例用于团队激励，充分激发“多创效益、多作贡献”的积极性。

（二）加强队伍建设，强化人才支撑。持续优化人才“选、育、用、留”全链条机制，推动人力资源管理向“效益创造型”转型升级。加大精准引才力度，盘活内部人才资源，建立常态化轮岗交流与调配机制。强化年轻干部培养储备，完善“以师带徒”制度，加强职业资格与职称晋升引导，构建结构合理、接续有力的人才梯队。大兴学习之风，坚决破除“自我感觉良好”的心态，牢固树立“本领恐慌”的危机意识，真正把学

习当作履职尽责的第一需要，重点做好政策法规、行业领域业务知识、从业辅助知识、内部制度流程等方面内容的学习，切实向学习要思路、要方法、要政策、要效益。

（三）加强风险防控，严守安全底线。聚焦投资、小贷、担保、贸易等重点领域，持续做好制度的立、改、废工作，推动各项制度落地见效。加强融资管理，全力保障AA+信用评级，维护资金链稳健。加快推动审计监督从“事后检查”向“事前预警”和“事中管控”转变，增强精准性与有效性。毫不放松抓好安全稳定工作，压紧压实安全生产责任，健全常态化隐患排查与应急机制。

（四）加强党建引领，凝聚发展合力。坚持“围绕发展抓党建，抓好党建促发展”，深化“价值党建”品牌，引导党组织和党员在重点项目、关键任务中当先锋、作表率，实现党建与业务同频共振。坚持以党建带工建团建，积极开展文体活动与志愿服务，持续办好职工运动会、新春年会等品牌活动，深化“暖心行动”，用心为职工办实事、解难题，切实增强队伍凝聚力与向心力。

（五）加强清廉建设，净化政治生态。全力推动管党治党压力向基层延伸，加强对二级企业的廉洁风险防控，推动监督关口前移；突出重点领域治理，聚焦重点环节开展专项检查，严查“四风”问题；深化巩固“清廉产投”建设成果，压实三级清廉网格责任，发挥好清廉产投展厅宣教作用。深入开展警示教育活

学习先锋模范 擦亮奋进底色

【编者按】

2025年，在集团高质量发展进程中，涌现出一批敬业奉献、迎难而上、锐意开拓的先进典型。为发挥典型的示范引领作用，引导广大干部职工学习他们的优秀品质和精神，集团党委开展了2025年度“产投先锋”评选活动。经评选，张磊、宋润鹏、敖思宇获评2025年度“产投先锋”，赵海荣、戴汉珍、丁锋、王成娟、丛嘉仪、刘凌云、周双伟荣获2025年度“产投先锋”提名奖。

“产投先锋”身上生动诠释了产投企业精神，他们是看得见的引领力量。希望全体干部职工学习他们爱岗敬业、无私奉献的职业操守，学习他们锐意进取、勇于创新的奋斗精神，学习他们坚守初心、攻坚克难的高尚品格，自觉将先锋力量转化为干事创业、推动经营的实际行动，为集团高质量发展贡献智慧和力量。

“攻坚先锋”张磊：不惧艰难，善破困局

【职务】威海齐东企业服务有限公司总经理、威海齐东融资担保有限公司总经理

【评委会评语】他把事业装进心里，以“主人翁”的赤诚扛起千钧重担。既有运筹帷幄的智慧，更有猛虎下山的锐气。面对错综复杂的不良业务“硬骨头”，以“不放过任何机会”的执着，在荆棘中劈开通路。以“不舍不弃不放弃”的较真，将一个个“不可能”熔铸成“一定能”。又以破壁之勇，临危受命扛起重任，奋力打通堵点，劈开发展新路，让担保公司从困境中突围，在绝境中重生。那股不服输的精气神，是攻坚克难的火炬，更是企业精神的脊梁。

在不良资产清收战场上，张磊是当之无愧的“攻坚先锋”。他始终怀揣满腔热忱，深耕每一处清收案件，凭借“不服输、不言弃”的劲头与运筹帷幄的智慧，在荆棘丛生的清收之路上奋力攻坚，为不良资产盘活注入强劲动能。

精研施策，巧破清收困局
面对盘根错节的债权债务关系、百般推诿的债务人、层层阻碍的执行难题，张磊始终秉持“知己知彼，百战不殆”的信念，逐字逐句钻研法律条文，抽丝剥茧梳理债务人的经营状况等，做到心中有数、手中有策。在此基础上，他摒弃盲目蛮干的思路，采取一户一策的清收方案，着重以巧劲破局。面对态度傲慢、企图逃避责任的债务人，他坚守法律底线，言辞铿锵、立场坚定，让对方清晰认识到拒不履行债务的严重后果；在谈判桌上，他又灵活运用沟通技巧，晓之以理、动之以情，从企业发展、个人信誉等角度引导债务人正视问题、主动配合；当遭遇执行瓶颈，他更是毫不退缩，第一时间奔赴现场协调处理。尘土飞扬的厂区、偏远闭塞的乡村，都留下了他奔波的身影。

攻坚克难，屡创佳绩
专业的素养与担当的魄力，是张磊手中最锋利的“武器”，助力他啃下了一个又一个“硬骨头”。甲案曾是众人望而却步的“烫手山芋”，面对复杂的债权债务与停滞的项目进展，他敏锐捕捉到市场契机，主动出击、多方奔走，积极对接重整投资人。历经无数次谈判磋商与方案调整，他推动重整投资人提前10个月清偿债务2680万元，挽回损失约1100万元，较原预算增收超560万元。在乙案中，最初预估清偿额仅3900万元，经他全

方位的努力，在多轮谈判后将清偿额提升至4540万元，增收640万元；丙案涉及557套房产处置，却遭遇119套房产异议阻碍，清收工作一度停滞。对此，他一头扎进繁杂案卷分析材料，多次往返法院沟通，提出专业处置建议促成异议房产剥离，推动438套房产成功拍卖。

不惧难题，临危受命创佳绩
2025年11月，张磊开始兼任齐东担保公司总经理。面对公司经营困局，他不回避、不逃避，直面发展瓶颈，带领团队奋力破局，打开了此前堵点突出、工作滞后的被动局面，焕启全新发展活力。他第一时间对接行业主管部门，促成247万元补贴顺利落地；主动牵头深化银企合作，与多家银行洽谈准入事宜，探索创新抵押物一押反担保模式，业务实现零的突破；完善风控体系，优化业务流程，推动逾



期处置从“被动滞后”向“规范高效”稳步迈进；统筹核心业务，扎实挖掘培育储备客户，联动多部门洽谈新产品合作，丰富业务品类，积蓄发展动能。

“转型先锋”敖思宇：拼命三郎，实干担当

【职务】威海产投供应链服务有限公司总经理

【评委会评语】当业务转型的号角吹响，他是拄着拐杖冲锋的“拼命三郎”。左脚骨折的剧痛里，他病床上一个月的灯光未熄；夹板未拆的双拐下，上海、广州的谈判桌前已留下带伤的身影。他以开拓创新破解经营转型困局，带领贸易业务破茧重生：14亿元营收的数字里，藏着日夜兼程的奔波；近700万元利润的答卷上，写就扭亏为盈的传奇。集团党委的嘱托在他心中重千钧，高强度的出差行程是他无言的承诺——用躬身践行责任，以实干改写经营轨迹，他让“敬业”“拼搏”有了最动人的注脚。

在集团贸易转型与供应链业务拓展的关键时期，敖思宇以高度的责任感和坚韧的行动力，带领供应链公司团队在多项核心业务中实现突破，2025年实现营业收入近14亿元，利润近700万元，为企业稳健发展注入强劲动力。

带伤奋战，责任担当勇开拓
在全力拓展石岛鱼粉业务的关键阶段，敖思宇左脚不慎骨折。医生建议静养，但他始终把工作摆在首位，心中始终牵挂着业务进展。仅作短暂休养后，他便不顾伤痛毅然返回岗位。面对领导和同事对他身体的关切，他回答“市场行情千变万化，时刻不敢怠慢，业务机会转瞬即逝，机遇不能错过”。就这样，他绑着石膏、手持双拐，一次次往返

于石岛仓库间，在现场主导内贸鱼粉购销方案的推进与执行，全力推动鱼粉质押业务与鱼粉贸易业务落地生根，最终为鱼粉业务的长期稳定供应探索出创新模式与可靠路径。

三城三城，分秒必争抢市场
敖思宇长期保持高强度工作节奏，密集辗转多地，频繁的差旅奔波让他的腿长期肿胀，却始终坚守业务一线。曾三天内连续奔赴威海、上海、广州三地：清晨从威海出发赶赴上海，与合作方逐条确认订单细节；傍晚再转赴广州，与重点客户敲定长期合作框架；次日又继续投入新一轮洽谈。面对关键窗口期，他清晨乘机奔赴上海展开谈判，星夜再启程返回，以无缝衔接的高效节奏，确保业务推进一刻不歇。

亲赴一线，精益求精强根基

在业务攻坚阶段，敖思宇亲率团队赴广州，即使受台风影响仍坚守承诺，最终与国内头部饲料企业达成直销合作，展现专业信誉。他严格执行“人随货走”原则，业务团队全程监督数千吨货物安全入库，以严谨作风夯实团队执行标准。通过精准研判，他将业务延伸至上海港与黄埔港，推动实现首笔千吨级鱼粉进口突破，并与国际溶解浆厂签订重要订单。

在敖思宇带领下，供应链公司成功扭亏为盈，供应链多元化与实体贸易转型取得关键进展。如今，他仍奔波在供应链整合一线。他认为，贸易人的使命正是在市场波动中构筑可靠桥梁——这桥梁的每一



块基石，都由日夜奔赴的勤勉、对细节的执着与始终如一的担当铸成。

“开拓先锋”宋润鹏：默默奉献，拓荒开路

【职务】鲲鹏（威海）股权投资管理有限公司总经理

【评委会评语】当产业投资的荒原需要拓荒者，他以肩为犁，挑起集团主业振兴的责任担当；用默默的奉献，让希望的种子在集团沃土上破土生长。他以创新为斧劈开迷雾，搭建产业资本高地，让集团的崛起之路在点滴耕耘中延伸。当资本与产业的融合需要架桥人，他以实干为桩，主动扛起招商推介的千头万绪。他以团队为刃破局攻坚，从无到有构建基金体系，从弱到强锻造精英战队，摘下“山东省创业投资优秀团队”的桂冠。

作为肩负集团主业振兴的负责人，宋润鹏在产业投资的拓荒路上挑起重担、默默奉献，一点一滴筑起集团主业的崛起之路。

拓荒开路，以创新搭建资本高地
自担任鲲鹏资本本公司负责人以来，宋润鹏勇于创新突破，助力产业发展。在他的带领下，自有资金体系、团队、制度完成了从无到有、从弱到强的蝶变。面对创业初期的艰难，他意志坚定、沉着冷静，探索开拓新赛道，充分借鉴深圳、合肥、济南等地国企先进经验，强化与中企资本、前海方舟等头部机构合作，取其精华、兼收并蓄。凭借专业化基金运作和产业投资经验，与威海集团强强联手，实现了市投投融资平台与本土龙头企业资源的有效对接。在他的执着奉献下，鲲鹏资本公司现管理专户基金2只、自管基

金7只，完成项目投资21个、投资金额11.85亿元，自管基金规模达到39.17亿元，已初步搭建起基金体系。凭借规范的运作机制、突出的投资成效与专业的团队素养，公司成功斩获“2025年度山东省创业投资优秀团队”荣誉称号，成为全省产业投资领域的标杆力量。

攻坚克难，以专业实干啃下硬骨头
2025年，鲲鹏资本公司凭借在投资领域的长期深耕与行业口碑，成功承办我市资本赋能产业招商推介会。作为牵头人，宋润鹏主动扛起重任，精准把握本土产业发展需求与骨干企业痛点，全面联动外部优质资本资源。从前期需求调研、资源匹配，到会议流程优化、精准对接环节设计，再到现场统筹协调、后续合作跟进，他全程参与、高效推进。最终，推介会成功汇聚14家

国内头部投资机构、近百家市内市外优质企业，搭建起一场“产业需求+资本供给”的精准对接盛宴，促成多组产业与资本的意向合作，有力助推了区域产业与资本的深度融合、协同发展，彰显了产投平台赋能地方经济的关键作用。

初心如磐，以奉献诠释“头雁”本色
宋润鹏把个人成长与集团发展、服务全市产业发展大局相融合，心怀热爱、不负韶华，以优异成绩与忠诚担当为员工树立模范榜样。这份成绩的背后，是他对家庭的深深亏欠。他常年加班加点、奔波在外，一年中在家的时间屈指可数，他爱人常打趣“家成了他的中转站”，每次回家刚待一两天，就因紧急工作匆匆启程。但他从未抱怨，始终以饱满热情投入工作。在他的带领下，鲲鹏资本公司逐步成为全市产



业投资行业标杆，而他用自己的敬业奉献，生动诠释了产投人的初心使命，成为感动身边人的先锋榜样。

“产投先锋”提名奖

赵海荣

职务：集团财务部经理

评委会评语：她以实干为笔，在财务报表上书写担当；带领团队将融资成本压至历年最低，中长期债务占比攀至峰值，“零事故”筑牢资金防线；以匠心为尺，在审计战场鏖战卓越，三年蝉联市级审计奖项，让“降本增效”落地生根。数百亿资产背后，是产投财务人“敢创新、善作为”的注脚——她让冰冷数字，有了担当的温度。

戴汉珍

职务：集团风险合规部副经理

评委会评语：法典为盾，专业为刃。四年间，她审查1600份文件、提出400条精准意见，在法务风控

战场筑起铜墙铁壁；以“鹰眼”洞察风险，以匠心把控全流程，从母基金架构到OFLP谈判，用法律智慧为集团境外资金渠道护航。于细微处见真章，于坚守中显担当，她是集团稳健前行的“法治守门人”。

丁锋

职务：威海大威石油公司副总经理

评委会评语：当油站合作需要破壁者，他用行动打破国企与民企合作的理念壁垒；施工险情突至，逆身影藏着徒手抢险的勇气。安全护航使命在肩，每日百公里车程是流动“安全指挥所”。深夜监管工地的身影里，深埋对两岁女儿的牵挂——他让“担当”二字，在油站的晨曦与星光中，有了最滚烫的注脚。

王成娟

职务：威海齐东小额贷款有限公司业务一部经理

评委会评语：她是金融风控“铁娘子”，以五年“零新增不良”筑起铜墙铁壁；面对渔船查封困局迎难而上，推动山东省首笔渔船带押过户，让全额债权重获生机。她创新鱼粉质押贷款，以“金融+产业+供应链”模式架起助农桥梁，6000万元放款数字里，写就巾帼担当。

丛嘉仪

职务：威海市意谷创新科技研究院有限公司活动策划主管

评委会评语：她以磨破的鞋底为证，零基础闯维修战场，爬高樓、

钻管井，两月90余项维修零差错，10余起应急稳处置。面对接管威实外的重任，她用40天的坚守，扛起后勤与留学服务千钧担，120项任务从晨曦忙至深夜，以校为家的身影刻着“严、真、细、实、快”作风。她用青春证明：能力无关年龄，担当不问性别。

刘凌云

职务：威海市企业家培训基地工程部经理

评委会评语：他在平凡岗位镌刻不凡，没有豪言壮语，唯有急难险重前的“不迟疑”——深夜驰援，72小时连轴攻克电缆故障，以责任之光照亮黑暗；1.8米身躯在60公分顶棚躬身成桥，35度湿热中蜷缩五小时，七日粉尘为

伴。他用行动诠释：最动人的奉献，藏在“俯下身”的姿态里，写在“不叫苦”的执着中。

周双伟

职务：威海产投资产经营有限公司物业管理员

评委会评语：他是物业一线的“老黄牛”，以不张扬不叫苦的韧劲保障办公大楼运行。全年三百余次维修畅通大楼“脉络”，“小事不过夜”的承诺温暖入驻企业；自学空调维保技能，五十余次独立维修，以巧思用几百元的修复替代数万元的换件方案，让“降本增效”有了生动诠释。他用磨出厚茧的双手，书写出平凡岗位的“敬业”答卷。（本版撰稿 党群工作部 时新元）

骐骥驰骋·共赴新程

——威海产投集团2026年迎春联欢会骏启新章

金蛇昂首辞旧岁，骐骥奔腾迎新春。2月9日，威海产投集团2026年“骐骥驰骋·共赴新程”迎春联欢会盛大举行，300余名干部职工及家属欢聚一堂，在精彩纷呈的视听盛宴中共赴盛会，于温馨祥和的新春之约里同启崭新篇章。

此次迎春联欢会分为“初心如磐，

踏浪”“同心筑梦 温暖相伴”“先锋领航 聚力同行”“同心致远 共赴新程”四个篇章，员工自编自导的15个节目轮番上演，舞蹈串烧《策马逐狼迎红日》铿锵豪迈，舞尽产投人的奋进豪情、实干风采；《我们都是追梦人》昂扬向上，唱响产投人的初心如磐、壮志凌云；小品《讨债记》诙谐风趣，诠释

产投人的国企本色、砥砺前行；红歌联唱《光辉岁月》激情澎湃，彰显产投人的赤诚底色、时代使命；由集团员工原创的歌曲《同心远航》旋律激昂，唱出了产投人聚焦主责主业、助力城市发展的使命担当，将现场氛围再次推向高潮……更有京剧、小提琴联奏等各类节目轮番上阵、各展风采，抽奖环节福利满

满、惊喜不断。此次迎春联欢会不仅全方位展现了产投人朝气蓬勃、奋发有为的精神风貌，生动诠释了集团团结和谐、聚力同行的企业文化，更饱含着全体产投人喜迎新春的真挚喜悦，以及对集团高质量发展再创佳绩的美好祝福与坚定期盼。

（党群工作部 李秋霞）



产投先锋颁奖



产投先锋提名奖颁奖



红歌联唱《光辉岁月》



红歌联唱《光辉岁月》



合唱《我们都是追梦人》



非洲鼓《月亮照山川》



舞蹈串烧《策马逐狼迎红日》



舞蹈串烧《策马逐狼迎红日》



舞蹈串烧《策马逐狼迎红日》



歌曲《听我说谢谢你》



京剧《打龙袍》选段



合唱《越过森林》



古典舞《春庭雪》



小品《讨债记》



舞蹈《奔跑》



合唱《同心远航》



歌曲《无名的人》



舞蹈《关山酒》



小提琴合奏《春风得意马蹄轻》



歌伴舞《上春山》



大合影